

TENDENCIAS Y ESCENARIOS POSIBLES DEL AGRO ARGENTINO --- Y PAMPEANO

Roberto Bisang. IIEP –UBA/FCE CONICET-
Cátedra Estrategias en Sistemas Agroalimentarios Facultad de Agronomía
Univ. Nacional de la Pampa, 10 de Junio de 2020.

El tablero analítico

¿Qué hacer?



Más
granos/carnes (I)

Agricultura/Gana
dería 3.0 (II)

Agregando Valor o
"industrializar lo biológico" (III)

¿Quién lo hará?

¿En que país/mundo? (IV)

Del Productor
Agropecuario a la
Empresa Agroindustrial

La mesa de los argentinos
La matriz productiva deseable
(Bio) Energía y materiales
Cuidados ambientales/sanidad
El mundo: China y otros



Destacados

* El campo
ampliado: +
sectores y +
eslabones

* Múltiples
modelos de
negocios
(¿Cómo
integrarlos?)

* Marcada
heterogeneidad
empresarial

* Nuevas redes
comerciales y
financieras

* Mundo con
cisnes negros ...
y blancos

I. El agro hoy

- * Existen : 249.663 EAP + 28.211 prestadores de servicios agropecuarios puros (la red)
- * La mayoría de las EAP operan de entre 200 y 500 has; 2.405 tiene más de 10 000 has; tomando las 10 provincias agrícolas hay 849 de mas de 10 000 has. Existen 203 fideicomisos y 13 fondos de inversión; del total de EAPs, 773 integran un pool de producción y 2.662 forman parte de grupos económicos con otras actividades (el tamaño)
- * Del total de los establecimientos:
 - ✓ 45 % llevan registro de producción, 34 % tienen computadoras y 35% accede a internet ;
 - ✓ 35 % recibe algún tipo de asesoramiento externo; los canales comerciales son mas relevantes que los organismos públicos de CyT;
 - ✓ 20 % (52.063 EAP) están asociadas a entidades técnicas o gremiales:
 - Gremiales 19.927 (8,4%);
 - Cooperativas 34.837 y (7,98 %)
 - Técnicas 4.133 (1,6 %)

(mucho camino)

II. Agro/ganadería 4.0: modelo en construcción

¿Quién arma el paquete?:

- ✓ La biología inteligente: de la genética a “semilla/animales inteligente”; de la semilla/reproductores al bioma del suelo/los ambientes ganaderos;
- ✓ El control de la información... aplicada a cada lote (de cultivos y de hacienda)
- ✓ Electrónica a la metalmecánica: sensorización; robotización; otras



Efectos (algunos):

- ✓ mayor sofisticación y más complejidad de la actividad ... están preparados los adoptantes?
- ✓ otro reparto de la renta producida...¿funciona el efecto precio/rentabilidad? derechos de propiedad mas amplios ... y no sólo sobre semillas
- ✓ gestionando una industria a cielo abierto ... problemas crecientes y capacidades escasas ... de donde sacar mano de obra calificada?

Los problemas de difusión

III. Sobre modelos de negocios y perfiles de EAPs

- I. **Los perfiles tradicionales y nuevas formas de organización:** de grandes explotaciones y “formas comerciales”; el aumento del tamaño medio y los desvíos; la agricultura familiar;

- II. **Las expansiones NEA /NOA y Otras:** extensión, forma jurídica, actividades, e industrialización

- III. **Las expansiones de la zona central:** la base y los alquileres, el sub-contratismo, la integración vertical/lejanías del puerto y la diversificación

- IV. **Los nuevos “clusters”:** nichos for export (escalas, industrialización vertical); incipientes complejos agro-energéticos; los peri-urbanos hortícolas (las cadenas cortas)

- V. **Otros temas:** La reversión de pooles/FI, escala óptimas, concentración y eficiencia; El intermedio entre el campo y la ciudad: ¿Ruralia?; agricultura familiar, pobreza rural y condiciones de vida rural

Muchas Gracias!